

Исх. № Б/Н от 15.04.24 ООО «AXELOT»

О проекте логистического консалтинга

Компания «ПОЛЫМЯ» получила оптимальную схему топологии нового складского помещения и подробные технологические карты бизнес-процессов. Созданный проект превзошел по потенциальным возможностям целевую модель склада, благодаря чему компания высвободит больше ресурсов для развития бизнеса исключительно за счет эффективного использования имеющихся складских площадей.

«ПОЛЫМЯ» – белорусское предприятие, выпускающее технологическое оборудование для сельскохозяйственного сектора. За 30 лет своего существования компания выросла в производственный кластер, образованный вокруг ЗАО «Борисовский завод «МЕТАЛЛИСТ». Сегодня «ПОЛЫМЯ» удовлетворяет все запросы аграриев в сфере очистки, сушки и хранения зерна, подготовки семян и производства комбикормов, оказывает весь спектр сопутствующих инжиниринговых услуг – от проектирования до постгарантийного обслуживания.

Предприятие «ПОЛЫМЯ» работает как с небольшими фермерскими хозяйствами, так и с крупными частными и государственными агрохолдингами в Беларуси, России, Казахстане, странах Балтии, Испании, Молдове. Технический уровень выпускаемого оборудования соответствует европейским стандартам, многие позиции по ряду показателей превосходят зарубежные аналоги. Широкий ассортимент обеспечивается за счет собственного производства, а также благодаря активному сотрудничеству с ведущими мировыми производителями. В настоящее время компания развивает собственную сеть поставок, в связи с чем возникла необходимость в расширении складского хозяйства.

Для решения этой задачи руководство компании запланировало строительство еще одного складского помещения, разработку проекта которого доверило специалистам AXELOT. Прежде чем начать работу над созданием концепции нового склада, проектная команда провела обследование действующего складского хозяйства. Анализ показал, что складу компании «ПОЛЫМЯ» требуется комплексная модернизация: имеющихся площадей под хранение ТМЦ крайне недостаточно, подъемно-транспортное оборудование не соответствует требованиям грузообработки, большой объем операций по

перемещению товаров внутри склада не регламентирован. Кроме того, условия хранения запчастей и механизмов на существующих складах не обеспечивают сохранение надлежащего уровня качества хранимых товаров. Отсыревание, замерзание, покрытие ржавчиной, приносят компании дополнительные затраты на производство. Эти и другие недостатки в работе складского комплекса были учтены при разработке концепции функционирования как нового, так и существующих складов. Работа над проектом началась с создания плана строительства нового помещения.

При разработке архитектурно-строительной концепции нового склада акцент был сделан на максимально эффективном размещении здания на имеющемся земельном участке. Были учтены все пути перемещений транспортных средств по территории, соседство со смежными строениями, нормативы пожарной безопасности. Предусмотрены все необходимые вспомогательные помещения и зоны, в том числе административно-бытовой комплекс для складского персонала.

Стоит отметить, что подготовка проекта проходила при тесном сотрудничестве с командой заказчика – для этих целей руководство компании «ПОЛЫМЯ» привлекло строительных проектировщиков из собственного штата. Это позволило сразу выработать решение, отвечающее нормативам и техническим регламентам, действующим в Республике Беларусь.

Проектируемый склад должен в будущем вмещать ТМЦ из 11 имеющихся складских помещений и, тем самым, разгрузить их. Специалисты AXELOT рассмотрели различные схемы организации топологии склада, произвели расчеты и определили на основании данных о планируемых объемах хранения оптимальное количество и виды стеллажных систем – фронтальные, консольные и полочные на мезонине, наметили их расположение на схеме и размеры.

На момент верификации данных о продукции, было обнаружено почти полное отсутствие весогабаритных характеристик в справочниках. Совместно с заказчиком было принято решение об использовании методики расчета мест хранения на новом складе исходя из реального количества мест хранения на момент обследования с профилированием по размерам. Так, специалисты детально проработали систему расчета типоразмеров ячеек и вариантов их размещения, которая обеспечивает «гибкость» склада с точки зрения организации хранения в зависимости от задач бизнеса и покрывает потребность как в количестве ячеек, так и в их объеме.

В ходе работы проектная команда AXELOT произвела расчет необходимого количества персонала и техники, подготовила рекомендации по видам и количеству специализированного подъемно-транспортного оборудования. Эти рекомендации позволят закрыть все потребности заказчика по грузообработке.

Для повышения эффективности работы складского хозяйства специалисты AXELOT тщательно проработали все маршруты движения сотрудников и

техники, включили в концепцию несколько фронтов приемки и отгрузки для автомобильного большегрузного транспорта боковой и задней выгрузки/загрузки, а также малотоннажного транспорта.

Отсутствие подробных технических регламентов сильно осложняло работу склада – на выполнение каждой операции сотрудники тратили слишком много времени, адаптация нового персонала проходила долго и трудно, компания несла серьезные временные и финансовые потери. Решением проблемы стала разработка бизнес-процессов склада с нуля. Благодаря этому заказчик сможет сократить временные затраты и количество персонала на выполнение каждой операции. Кроме того, технологические карты основных и вспомогательных бизнес-процессов полностью соответствуют требованиям будущего проекта по внедрению WMS.

Итогом совместной работы AXELOT и компании «ПОЛЫМЯ» стала продуманная функциональная концепция нового склада с оптимальной схемой топологии, маршрутами персонала и техники и алгоритмами технологических процессов. Спроектированное командой AXELOT новое складское помещение занимает максимально доступную площадь и по возможностям хранения превосходит целевую модель.

Заместитель директора по логистике



Г.Г. Мацеев